

Eidgenössisches Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI

Forum Weiterbildung Forum formation continue

Die berufsorientierte Weiterbildung weiterbringen Développer la formation continue à des fins professionnelles

5.6.2024 Sandra Müller, SBFI





Programm

- 14:15 Claudia Pölderl (ZHAW) und Jonas Probst (SGAB/emplution):
 Weiterbildungsmanagement für KMU Herausforderungen und Lösungen
- 14:45 Beat Hanselmann (Polybau): Systematische Integration von Quereinsteigern in das Berufsfeld Gebäudehülle
- 15:15 Nathalie Baré-Roullier (Canton du Valais): Comment créer le lien avec le terrain professionnel et relever le défi d'un partenariat win-win ?
- 15:45 Abschluss und Fortsetzung des Erfahrungsaustauschs beim Apéro



Berufsorientierte Weiterbildung

Weiterbildung ist nichtformale Bildung, d.h. strukturierte Bildung, die ausserhalb der formalen (= staatlich geregelten) Bildung stattfindet.

Berufsorientierte Weiterbildung soll dazu dienen, durch organisiertes Lernen bestehende berufliche Qualifikationen zu erneuern, zu vertiefen und zu erweitern.

Knapp die Hälfte aller Erwerbstätigen hat in den letzten 12 Monaten an einer berufsorientierten Weiterbildung teilgenommen.

93% dieser Erwerbstätigen wurden von ihren Arbeitgebern unterstützt.



Faktoren, welche die Weiterbildungsaktivitäten in einer Branche beeinflussen





Fachkräftemangel und Weiterbildung





Weiterbildungsmanagement für KMU -Herausforderungen und Lösungen

SBFI-Projekt Weiterbildungscoaching für KMU

Bedarfsanalyse und Prototyping von branchenspezifischen Personalentwicklungsinstrumenten

Fokus: Passung zwischen Nutzer:in und Problem

Finanzierung



Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI

Projektleitung





Umsetzungspartner





Schweizerischer Treuhänderverband

Verbundpartner















Ziele und Methode Phase 1

Verstehen



Ziele

- Herausforderungen und Bedürfnisse rund um die Weiterbildung verstehen
- Welche Art von Unterstützung könnte für KMU sinnvoll sein?

Wie

- 70 Interviews mit KMU-Verantwortlichen, Mitarbeitenden der Branchenverbände JardinSuisse und Treuhand|Suisse sowie Weiterbildungsanbietern
- Online-Befragung mit 350 KMU-Leitenden

Ergebnis Phase 1



Herausforderungen und Weiterbildungsunterstützungsbedarfe für KMU-Leitende

hoch

Komplexität der Herausforderung

einfach

- «Fachkräftemängel ist das Problem» (Gewinnung & Bindung)
- **«Weiterbildung ist zwar schon wichtig, aber Zeit ist Geld» (beschränkter Nutzen)**
- «Zunehmend ausgeprägte Erwartungshaltungen» (geforderte Individualisierung)
- «Weiterbildung bedeutet Kurse besuchen» (Verständnis von Weiterbildung)
- «Vor lauter Bäumen den Wald nicht mehr sehen» (Informationsbedürfnis & Modularisierung)
- «Unterstützungsformat für WB-Suche wichtig» (digital, physisch)
- **«Anmeldeprozess optimierbar» (Einfachheit)**
- **«Zertifikate wichtig» (Anrechenbarkeit)**

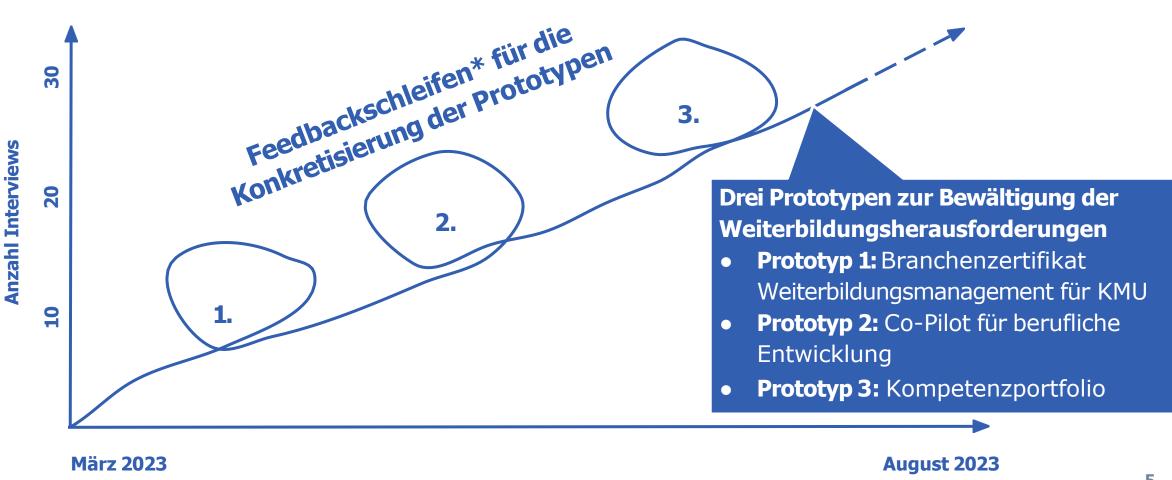
- * Beide Verbände
- * JardinSuisse
- * Treuhand Suisse

Ziele und Methode Phase 2



Iterativ entwickelte Lösungsvorschläge zur Bewältigung der KMU Weiterbildungsherausforderungen

Ziel: Entwicklung von Prototypen zur Lösung der identifizierten Herausforderung



^{*} Insgesamt 30 Interviews mit KMU-Verantwortlichen, Weiterbildungsanbietern und den beiden Branchenverbänden.

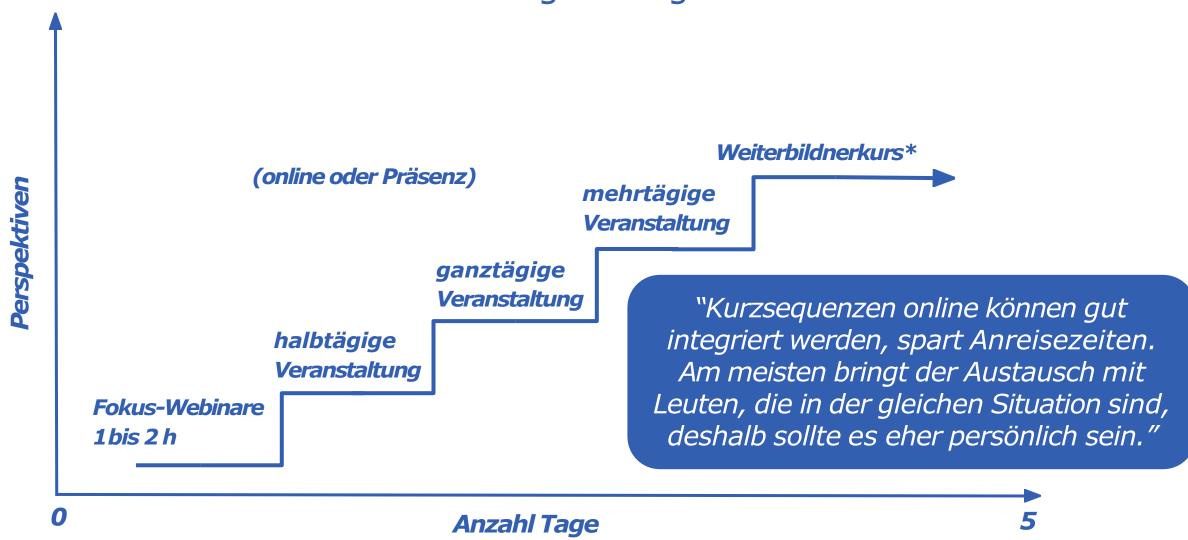


Prototyp 1
Vom "Weiterbildnerkurs" zum
"Branchenzertifikat Weiterbildungsmanagement
für KMU"

"Es geht um eine Art Befähigung, die WB anders argumentieren zu können"

Format des Weiterbildnerkurses in Richtung "Branchenzertifikat Weiterbildungsmanagement für KMU"







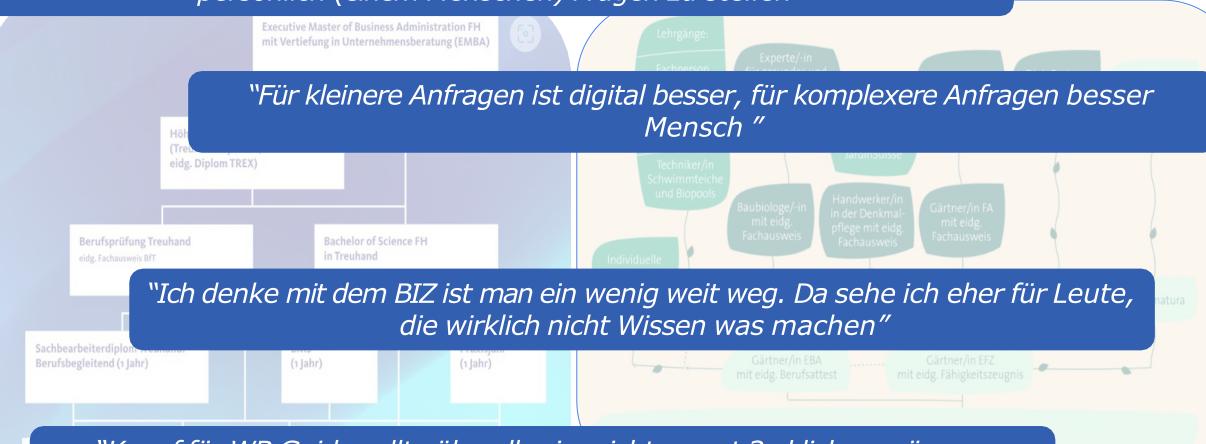
Vom "Digitaler Weiterbildungsguide" zum "Co-Pilot für berufliche Entwicklung"

"Die digitale Beratung würde mich sehr ansprechen, weil egal von wo und wann. Wenn man sich entschieden hat, wäre es schön, dass man sich dann immer noch persönlich mit jemanden Austauschen könnte."

Digitaler Weiterbildungsguide



"Es braucht neben dem elektronischen Einstieg auch die Möglichkeit, persönlich (einem Menschen) Fragen zu stellen"



"Knopf für WB Guide sollte überall sein, nicht zuerst 3x klicken müssen, sondern zuoberst auf der Verbandswebseite."



Prototyp 3

"Kompetenzportfolio"

"Die eine Geschichte ist das EFZ mit den formalen Abschlüssen, wichtig wäre ja, was die Person kann in Form von Kompetenzen"

"Kompetenzbasiertes WB-Kompetenzportfolio"



"Man spricht über KI und revidiert alle 10 Jahre die Bildungsverordnung. Letzteres ist immer später. Unser Betriebssystem ist zu wenig offen für alle möglichen Varianten. Wir müssen von der Person aus denken."



"Damit kann man auch das informelle über Berufsbildung inkludieren"

"Ich denke auch, mit dem Portfolio könnte man es für die Unternehmen auch greifbarer machen, als nur Abschlüsse. Ich kann mit Kompetenzen argumentieren und nicht mit Abschlüssen.

> "Im Betrieb mal überprüfen was haben wir für Kompetenzen z.B. vor dem Mitarbeitergespräch ausfüllen und mitnehmen zum Gespräch"



Ausblick

Passung zwischen Problem und Lösung

Co-Pilot für berufliche Entwicklung



Bestehende Angebote wie

Branchenübergreifend

- Everlearn
- Eduwo
- berufsberatung.ch

Branchenspezifisch

- <u>berufsberatung.ch</u>
- JardinSuisse
- <u>Treuhand Suisse</u>
- Bildungslandschaft von suissetec

Exkurs

"innosuisse guide"

Kontakt





Claudia Pölderl Wissenschaftliche Mitarbeiterin in Forschungsprojekten +41 79 649 73 42 pold@zhaw.ch



Jonas Probst
Fachpsychologe für Laufbahn- und Personalpsychologie FSP
+41 76 319 14 85
jonas@emplution.ch

Quelle Inhalt Präsentation:

Pölderl, C., Gerber, M., & Probst, J. (2023). Benötigen KMU Weiterbildungsberatung? Wenn ja, welche?. Transfer. Berufsbildung in Forschung und Praxis 8(10).















HERZLICH WILLKOMMEN

Zum Forum Weiterbildung:

Systematische Integration von Quereinsteigern in das Berufsfeld Gebäudehülle

Beat Hanselmann Leiter Bildung

DAS PROBLEM



Bildungsleistungen für Spezialisten der Gebäudehülle

Fachkräftemangel / Arbeitskräftemangel

Quereinsteiger, Quereinsteiger, Quereinsteiger....

Personas? Was ist ein Quereinsteiger?

MEIN INPUT

Ausgangslage

Lösungsansatz



TRÄGERVERBÄNDE







Abdichterin EFZ / Abdichter EFZ
Abdichtungspraktikerin EBA / Abdichtungspraktiker EBA





Dachdeckerin EFZ / Dachdecker EFZ

Dachdeckerpraktikerin EBA / Dachdeckerpraktiker EBA



Fassadenbauerin EFZ / Fassadenbauer EFZ
Fassadenbaupraktikerin EBA / Fassadenbaupraktiker EBA



Gerüstbauerin EFZ / Gerüstbauer EFZ
Gerüstbaupraktikerin EBA / Gerüstbaupraktiker EBA



Fachfrau Sonnenschutz und Storentechnik EFZ /
Fachmann Sonnenschutz und Storentechnik EFZ
Montagepraktikerin Sonnenschutz und Storentechnik EBA /
Montagepraktiker Sonnenschutz und Storentechnik EBA



Solarinstallateurin EFZ / Solarinstallateur EFZ Solarmonteurin EBA / Solarmonteur EBA



KLEINE BERUFSGRUPPEN

	Schülerzahlen Stand 15.11.2023							
<u>Beruf</u>	EFZ Ost				EBA Ost			
	1.LJ	2.LJ	3.LJ		1.LJ	2.LJ		
Abdichter	33	36	42		18	20		
Dachdecker	87	88	80		8	11		
Fassadenbauer	6	9	9		1	3		
Gerüstbauer	18	16	12		4	4		
Storenmonteur	21	17	19	EFZ	6	5	EBA	
Total	165	166	162	493	37	43	80	
	EFZ West				EBA West			
Étancheur	13	5	12		0	3		
Courvreur	5	3	5		1	2		
Façadier	4	2	1		0	0		
Échafaudeur	8	3	8		0	0		
Storiste	14	14	14	CFC	0	4	AFP	
Total	44	27	40	111	1	9	10	
	Total	Ost	573					
	Total	West	121					
	Total alle		694					



ZENTRAL ORGANISIERT





VOR-/ NACHTEILE UNSERER ORGANISATION

Vorteile:

- Kurze Dienstwege / schnell
- Nur ein Entscheidungs- und Umsetzungsort
- Keine regionalen Sektionen

Nachteile:

- Keine regionalen Sektionen
- Keine regionale Infrastruktur
- Keine regionalen Umsetzer
- Kleines Berufsfeld



ÜBERLEGUNGEN



Ein gemeinsames Angebot für verschiedene Zielgruppen

- Neueinsteiger
- Quereinsteiger
- Art. 32
- Als Fachkurse mit viel Praxis
- Durchlässig
- Systematisch in Bildungslandschaft / ins Berufsfeld integriert
- Als Basis dient der Bildungsplan
- Wenn möglich nicht aufbauend konzipiert

LÖSUNGSANSATZ



Gebäudehüllen-Meister (Höhere Fachprüfung / NQR-7)		Gebäudehüllenplaner (Höhere Fachprüfung / NQR-6)		
Bauführer Gebäudehülle (Berufsprüfung / NQR-6)	Energieberater Gebäude (Berufsprüfung / NQR-5)	Projektleiter Solarmontage (Berufsprüfung / NQR-5)	Projetleiter Sonnenschutz (Berufsprüfung / NQR-5)	
Objektleiter		Solarteur	Montageleiter Sonnenschutz	
Gruppenleiter				
Ziel: Eidgenössisches Fähigkeitszeugnis E	Grundausbildung EFZ oder Zweitaus Z Bauer, Gerüstbauer, Storenmonteure, Solarinstallate	+ +	NQR-4 Fachkurse AB, DA, FA SOL / Solarmontage Abschluss nach Art. 32 EFZ möglich	← Quereinsteiger
			•	
Ziel: Eidgenössisches Berufsattest EBA	e Grundausbildung EBA oder Zweitau denbau-, Gerüstbau-, Storenmontagepraktiker, Sok	1	NQR-3 Fachkurse AB, DA, FA SOL / Solarmonteur Abschluss nach Art. 32 EBA möglich	← Quereinsteiger
Ziel: Eidgenössisches Berufsattest EBA	denbau-, Gerüstbau-, Storenmontagepraktiker, Sola uton St. Gallen)	1	AB, DA, FA SOL / Solarmonteur Abschluss nach Art. 32 EBA möglich	Quereinsteiger Quereinsteiger

AKTUELLER STAND



Umsetzung eines Qualifizierungsprogramm NQR 1 im Kanton Bern für Solar, Abdichten und Dachdecken:

 Wir beschaffen Infrastruktur und organisieren die praktischen Kurse. Den Rest organsiert unser Partner SRK

Umsetzung eines Qualifizierungsprogramm NQR 1+2 im Kanton Zürich für Solar:

• Wir definieren Kursinhalte, die komplette Umsetzung liegt bei Stiftung SAG

Wir erarbeiten auf Grundlage dieser Aufträge unser Kurskonzept NQR 1-4 für verschiedenste Zielegruppen (verschiede Zielgruppen im selben praktischen Kurs)















BESTEN DANK FÜR IHRE AUSMERKSAMKEIT

Beat Hanselmann

Comment créer le lien avec le terrain professionnel et relever le défi d'un partenariat win-win

FORUM FORMATION CONTINUE 5 juin 2024 SEFRI

Nathalie Baré-Rouiller Responsable cantonale de la formation continue

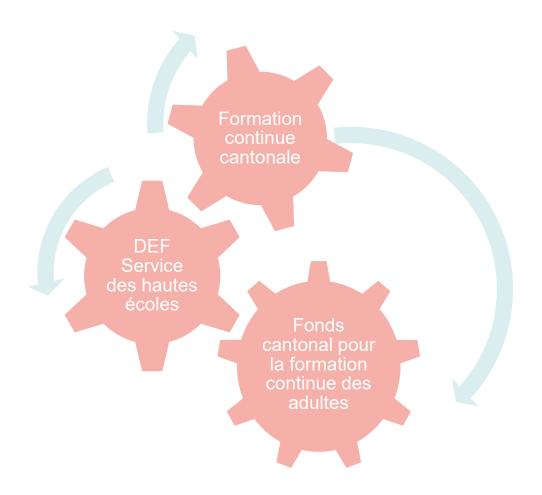


De quoi allons nous parler

- Contexte
 - Formation continue cantonale
 - Fonds cantonal pour la formation continue FCFCA
 - Ecosystème de la formation continue en Valais
- ✓ Un exemple concret
 - Formation «monteuse monteur panneaux photovoltaïques»
- ▲ Les clés du partenariat win-win



La formation continue cantonale valaisanne





Formation continue cantonale - Rôle

Répondant pour les questions en lien

- Formation continue à des fins professionnelles
- Acquisition et le maintien des compétences de base chez l'adulte

Catalyseur de projets

Facilitateur et porteur de projets auprès du Fonds cantonal FCFCA

Création de réseau

Association «Formation continue VS – Weiterbildung VS»

■ Défendre la politique valaisanne de la Formation continue dans les instances intercantonales ou fédérales

- Participation aux groupes de travail et aux organes cantonaux, intercantonaux ou fédéraux du domaine Formation continue
 - ▲ Invitée permanente Comité association
 - ▲ Membre comité CSFC CDIP
 - Commission cantonale de formation professionnelle
 - ▲ Armutsmonitoring : groupe de travail «Bildung»



Dans les faits

- → Participer à la stratégie de l'économie valaisanne en développant les compétences nécessaires
 - Défis de la digitalisation et de l'énergie
 - Défis de la territorialité
 - Défis du bilinguisme
 - Porteur de projet éligibles FCFCA et accompagnements de ces derniers
 - Collaboration avec les associations professionnelles
- ▲ Réunir tous les acteurs de l'éco système (verticalité) dans un souci d'amélioration continue en travaillant sur les compétences visées par strate
 - Des compétences de base au tertiaire A et B
- Visibilité et accessibilité de la FC VS dans tout le canton
 - Création d'une Association réunissant les acteurs de l'éco-système de la formation continue
 - Mise sur pied d'événements focus FC en collaboration avec les acteurs de l'éco système



Fonds cantonal pour la formation continue des adultes

✓ Principal outil de la politique de formation continue valaisanne

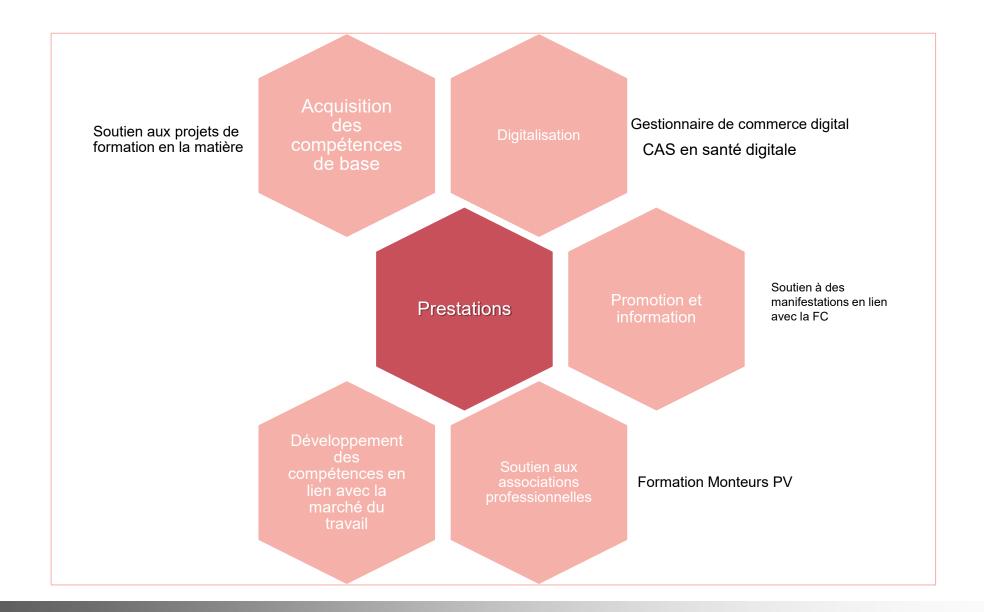
▲ Alimenté à hauteur d'un million de francs par année par le canton, les communes, les employeurs et les employés et les indépendants

→ Potentiel important d'injection et d'effet de levier dans l'écosystème de la formation continue valaisanne

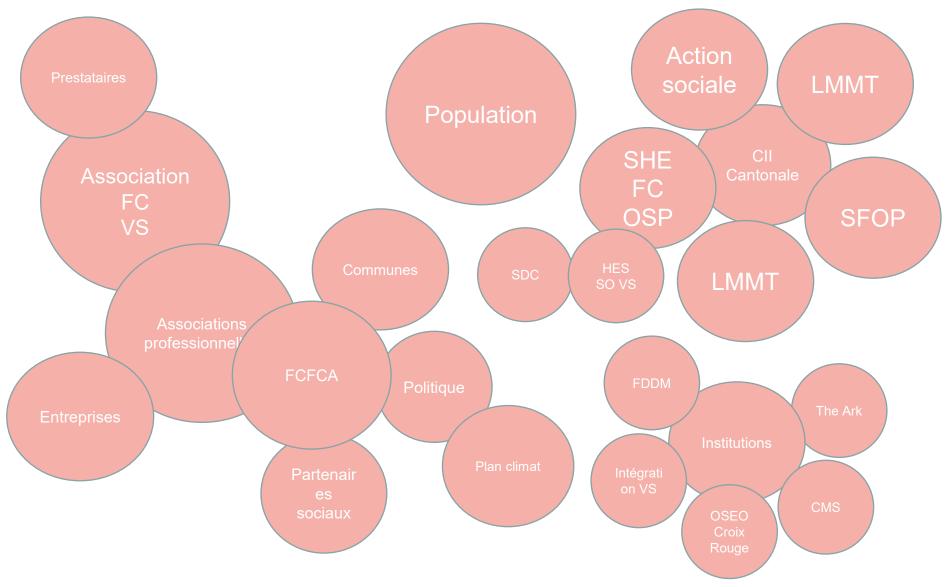




Fonds cantonal pour la formation continue des adultes



Ecosystème valaisan de la formation continue



Liste non exhaustive

Un exemple concret

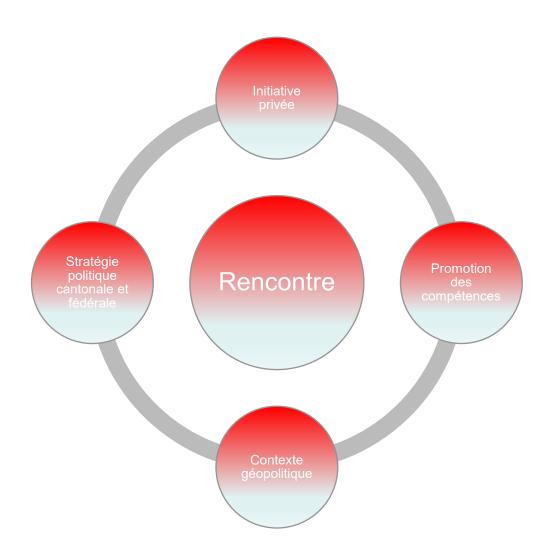
Monteur/-euse photovoltaïque

Sessions de janvier à mars 2024
Formation continue





Formation PV : GENESE



COURS SPÉCIALISÉ PERMETTANT L'ACQUISITION, LE MAINTIEN ET LA RECONNAISSANCE DES COMPÉTENCES DANS LA POSE DE PV



«On a les entraîneurs, on a le terrain, on a le public, mais il nous manque les joueurs et on doit écrire les règles du jeu» P. Bovier



Formation PV: pourquoi ce projet

- ▲ Répondre aux objectifs de décarbonation (Agenda 2030)
- ▲ Augmenter le volume d'installations dans les règles de l'art
- ▲ S'inscrire dans une approche holistique de la construction et de la rénovation
- ▲ Répondre à la pénurie de main-d'œuvre
- Créer un socle pour la formation initiale CFC «Installateur- Installatrice solaire»

Formation PV : le «Comment»

- ✓ Projet pilote 2022 présenté au FCFCA
- Evaluation, adaptation, traduction
- ▲ Reconnaissance officielle avec la mise en place d'une commission qualité
- ▲ Implémentation durable de la formation via les catalogues des associations

Formation PV: la suite

- ▲ Nouveau projet «Aide-monteur»
 - Intégration secteur Asile LMMT
- ✓ Intégration dans un projet HES SO VS



Processus réplicable, adaptable et itératif

- ▲ Projet Biodiversité
- Projet maintenance
- → Projet compétences de base «Simplement mieux au travail»

Ce processus est depuis 2024 formalisé dans notre planification et est mesuré.

Les clés du partenariat win-win

- ▲ Comprendre les enjeux des partenaires
 - Provoquer la rencontre
 - Parler le même langage
 - Orientation solution
- ▲ Rendre visible et simplifier au mieux l'accès aux outils institutionnels
 - Promouvoir les instruments
 - Accompagner les projets
 - Les intégrer dans la stratégie cantonale
- ∠ Co Créer et faire vivre les réseaux dans l'écosystème
 - Association FC
 - Pôle FC Santé



Les clés du partenariat win-win

- ✓ Intégration de tous les acteurs dans l'élaboration de la stratégie cantonale en termes de développement des compétences



Grand merci pour votre attention

A votre disposition pour des questions





Fragen? Ergänzungen? Diskussionsbedarf?





Zum Abschluss...

Weitere Erfahrungen austauschen und Kontakte knüpfen...



..beim Apéro im Restaurant Luminis im Erdgeschoss.

Herzlichen Dank für Ihre Teilnahme! Wir freuen uns auf das Wiedersehen beim nächsten Forum Weiterbildung.