



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,
de la formation et de la recherche DEFR
**Secrétariat d'Etat à la formation,
à la recherche et à l'innovation SEFRI**

La recherche de l'administration fédérale en bref



Liste des termes

Académies	Académies suisses des sciences
ARE	Office fédéral du développement territorial
armasuisse	Office fédéral de l'armement
Cst.	Constitution fédérale
DDC	Direction du développement et de la coopération
DFAE	Département fédéral des affaires étrangères
EPF	École polytechnique fédérale
FNS	Fonds national suisse de la recherche scientifique
Innosuisse	Agence suisse pour l'encouragement de l'innovation
LERI	Loi fédérale sur l'encouragement de la recherche et de l'innovation
METAS	Institut fédéral de métrologie
MétéoSuisse	Office fédéral de météorologie et de climatologie
NCCS	National Centre for Climate Services
OFAC	Office fédéral de l'aviation civile
OFAG	Office fédéral de l'agriculture
OFAS	Office fédéral des assurances sociales
OFEN	Office fédéral de l'énergie
OFEV	Office fédéral de l'environnement
OFL	Office fédéral du logement
OFPP	Office fédéral de la protection de la population
OFROU	Office fédéral des routes
OFS	Office fédéral de la statistique
OFSP	Office fédéral de la santé publique
OFSP0	Office fédéral du sport
OFT	Office fédéral des transport
OSAV	Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires
PNR	Programmes nationaux de recherche du FNS
SECO	Secrétariat d'État à l'économie
SEFRI	Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation
SEM	Secrétariat d'État aux migrations
WSL	Institut fédéral de recherches sur la forêt, la neige et le paysage

Impressum

Éditeur : Comité interdépartemental de coordination de la recherche de l'administration fédérale

Année : 2024 | Langues : all. fr. et it. | Traduction : service linguistique SEFRI et SG DEFR

Graphisme / mise en page: Communication SEFRI

Informations complémentaires : www.ressortforschung.admin.ch, www.aramis.admin.ch

Sources : OFS, SEFRI, système d'information ARAMIS

Définition de la recherche de l'administration fédérale

Pour traiter des situations politiques complexes de manière efficace et compétente, l'administration fédérale doit pouvoir s'appuyer sur des connaissances scientifiques solides. Aussi, l'administration fédérale entreprend et soutient des travaux de recherche parce qu'elle a besoin de nouvelles bases scientifiques pour accomplir sa mission. La recherche scientifique réalisée dans un intérêt public est appelée « recherche de l'administration fédérale » (ci-après « recherche de l'administration »).

L'administration fédérale réalise ce travail de recherche elle-même ou le confie à des hautes écoles, des entreprises privées ou d'autres institutions de recherche.

Sur le plan légal, les activités de recherche de l'administration se fondent en particulier sur la loi fédérale sur l'encouragement de la recherche et de l'innovation (art. 16 LERI) ainsi que sur des dispositions légales particulières et des accords internationaux.



Organisation de la recherche de l'administration

Conformément au message relatif à l'encouragement de la formation, de la recherche et de l'innovation, la recherche de l'administration est structurée en onze domaines politiques. La responsabilité de l'activité de recherche de l'administration relève des services fédéraux concernés.

La coordination de la recherche de l'administration est assurée par le comité de coordination interdépartemental institué par le Conseil fédéral et dirigé par le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI).

Les services fédéraux responsables dans les différents domaines politiques élaborent les programmes pluriannuels de la recherche de l'administration, qui prennent la forme de plans directeurs de recherche plurisectoriels. Ceux-ci comprennent des objectifs en matière de politique de recherche et d'innovation, des priorités à moyen terme et des points forts thématiques dans le domaine de la recherche de l'administration.

► [Santé](#)

Office fédéral de la santé publique (OFSP)

► [Sécurité sociale](#)

Office fédéral des assurances sociales (OFAS)

► [Environnement](#)

Office fédéral de l'environnement (OFEV)

► [Agriculture](#)

Office fédéral de l'agriculture (OFAG)

► [Énergie](#)

Office fédéral de l'énergie (OFEN)

► [Développement territorial durable et mobilité](#)

Office fédéral du développement territorial (ARE)

► [Développement et coopération](#)

Direction du développement et de la coopération (DDC)

► [Politique de sécurité et de paix](#)

Office fédéral de l'armement (armasuisse), Office fédéral de la protection de la population (OFPP),
Département fédéral des affaires étrangères (DFAE)

► [Formation professionnelle](#)

Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI)

► [Sport et activité physique](#)

Office fédéral du sport (OFSP)

► [Transports et durabilité](#)

Office fédéral des routes (OFROU),
Office fédéral des transports (OFT),
Office fédéral de l'aviation civile (OFAC)

Exemples d'autres services fédéraux menant des activités de recherche de l'administration :

- ◆ Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (OSAV)
- ◆ Office fédéral du logement (OFL)
- ◆ Secrétariat d'État aux migrations (SEM)
- ◆ Office fédéral de météorologie et de climatologie (MétéoSuisse)
- ◆ Institut fédéral de métrologie (METAS)
- ◆ Secrétariat d'État à l'économie (SECO)

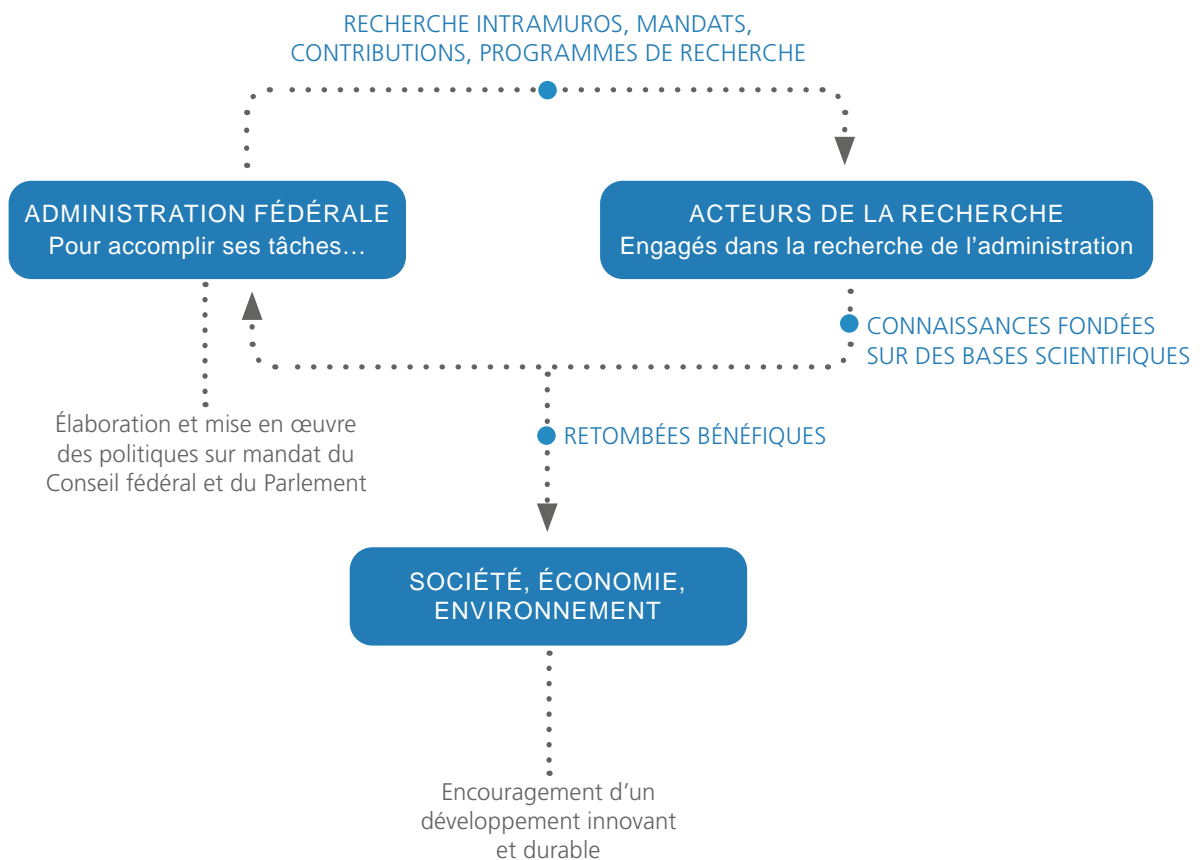
Exécution et utilité de la recherche de l'administration

Les services fédéraux peuvent réaliser eux-mêmes des projets de recherche dans le cadre de leurs propres programmes (recherche dite intramuros), octroyer des mandats de recherche à des tiers (recherche contractuelle), ou encore confier la réalisation de programmes de recherche à des hautes écoles via l'allocation de contributions.

Les connaissances issues de la science sont directement utiles aux services fédéraux en charge de l'élaboration et de la mise en œuvre des politiques sectorielles. À titre subsidiaire, la recherche de l'administration exerce un effet favorable au développement innovant et durable de la société, de l'économie et de l'environnement.

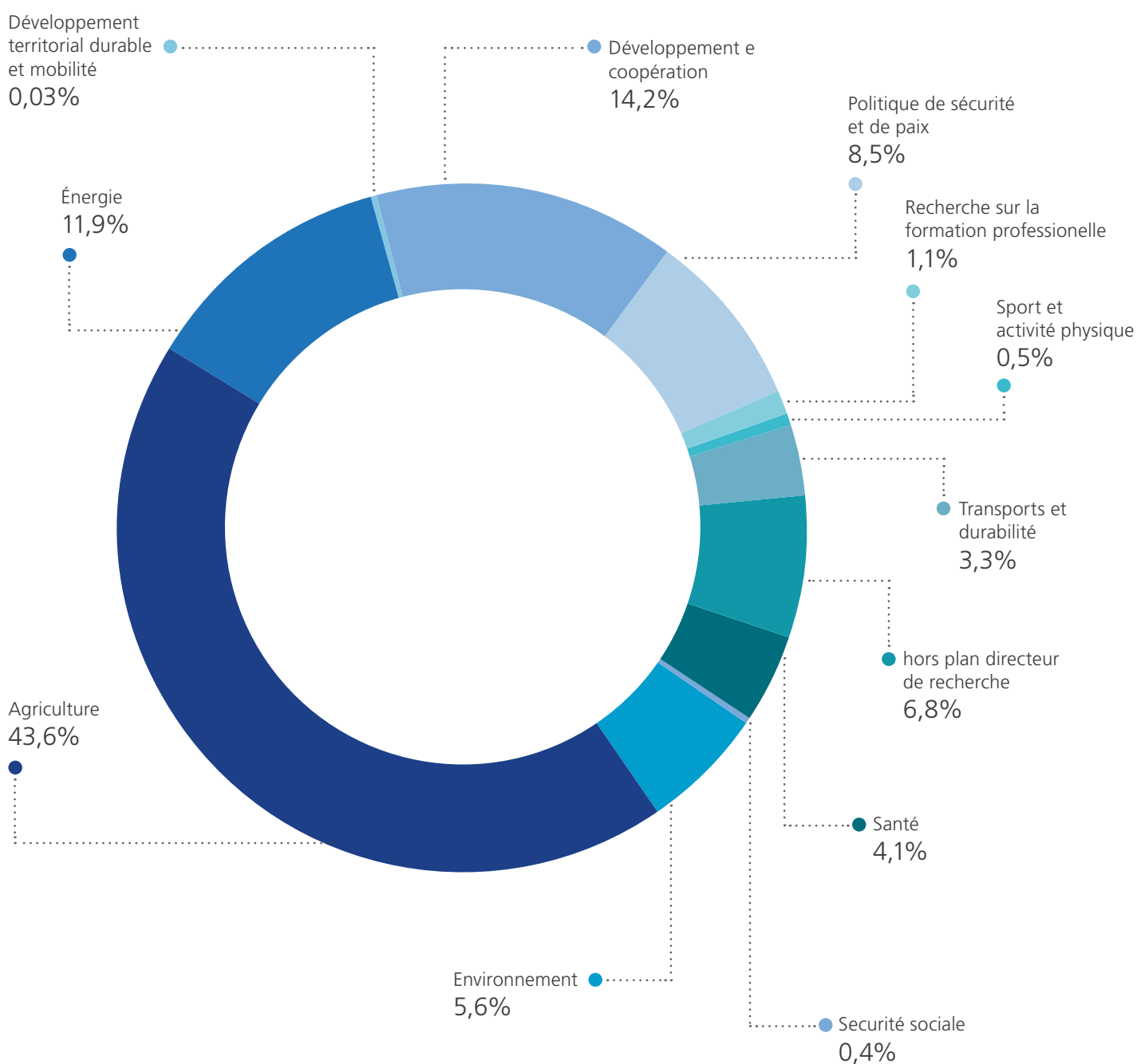
Les projets de recherche peuvent être consultés dans le système d'information public ARAMIS.

Projets de recherche



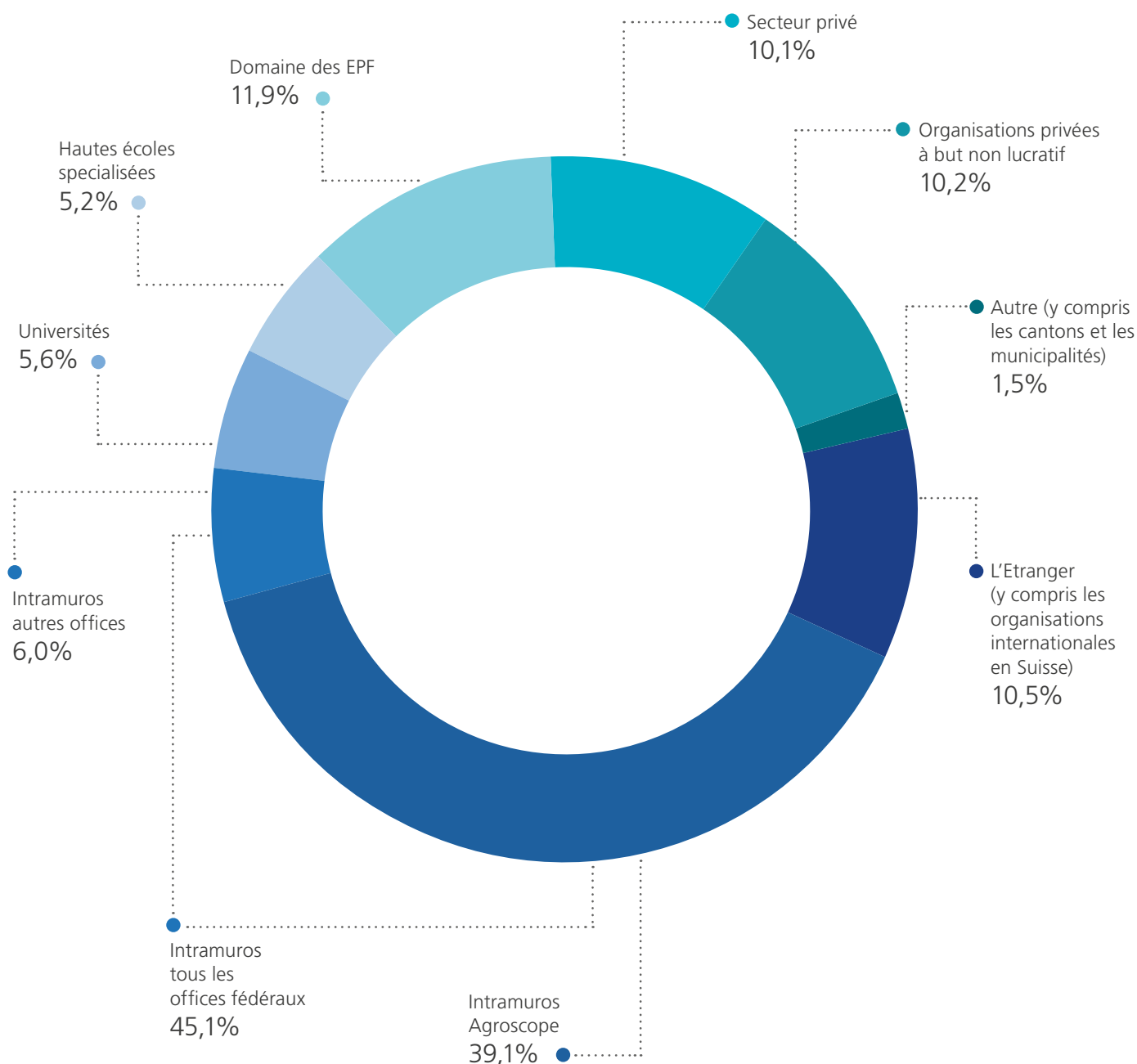
Dépenses pour la recherche de l'administration

En 2021, la Confédération a consacré quelque 362 millions de francs à la recherche de l'administration fédérale. Près de 93 % de ces dépenses concernaient les onze domaines politiques de la recherche de l'administration. La même année, la Confédération a soutenu ses organes d'encouragement – le Fonds national suisse, Innosuisse et les Académies suisses des sciences – à hauteur de 1,44 milliard de francs. Au total, la Confédération a financé la recherche et le développement à hauteur de 4,26 milliards de francs.



Mise en œuvre de la recherche de l'administration

La forme de la recherche de l'administration peut varier en fonction du service fédéral concerné et des besoins en matière de recherche. En 2021, près de la moitié des dépenses allouées à la recherche de l'administration ont été consacrées à des recherches menées sein de l'administration fédérale et un cinquième des dépenses, à des travaux effectués dans les hautes écoles et les organisations privées. La recherche intramuros est principalement menée par Agroscope, le centre de compétence de la Confédération pour la recherche agromique. Les services fédéraux responsables inscrivent les fonds destinés à la recherche de l'administration dans leurs budgets annuels.



Intégration de la recherche de l'administration dans l'encouragement de la recherche par la Confédération

En vertu de la Constitution fédérale (art. 64 Cst), la Confédération encourage la recherche scientifique et l'innovation. Le Fonds national suisse (FNS) soutient en particulier la recherche fondamentale (connaissances systémiques), tandis que la mission principale d'Innosuisse est d'encourager l'innovation fondée sur la science. La recherche de l'administration joue un rôle complémentaire : les connaissances issues de ces deux domaines sont intégrées dans des projets de recherche appliquée destinés à soutenir l'élaboration de la politique (connaissance des objectifs) et sa mise en œuvre (connaissances opérationnelles).

De plus, la recherche de l'administration peut apporter des impulsions face à des défis urgents, notamment en conjonction avec les activités de détection précoce menées par les Académies suisses des sciences.

Au travers des programmes nationaux de recherche (PNR), la Confédération encourage des projets de recherche qui doivent contribuer à la résolution de grands problèmes actuels. La recherche de l'administration se concentre quant à elle plutôt sur des thèmes plus circonscrits, qui exigent une réponse rapide, flexible et axée sur les besoins. La recherche de l'administration complète ainsi de manière cohérente les tâches du FNS, d'Innosuisse et des Académies. La coordination de tous les services concernés est garantie.

CONNAISSANCES
SYSTÉMIQUES

FNS

Organe de la Confédération chargé d'encourager la recherche scientifique et la relève scientifique dans toutes les disciplines.

CONNAISSANCES
DES OBJECTIFS

PNR

Projets de recherche pluriannuels qui produisent du savoir exploratoire et pratique et, par là même, contribuent à la résolution de problèmes actuels de la société et de l'économie.

CONNAISSANCES
OPÉRATIONNELLES

Innosuisse

Organe de la Confédération chargé d'encourager l'innovation fondée sur la science dans l'intérêt de l'économie et de la société.

Recherche de l'administration

- ◆ axée sur l'élaboration et la mise en œuvre de la politique
- ◆ rapide et proche de la politique
- ◆ orientée vers les solutions et l'application
- ◆ adaptée à la situation et aux utilisateurs
- ◆ agile et flexible
- ◆ coordonnable et pilotable
- ◆ cohérente avec le système politique et administratif

Académies

Organe d'encouragement de la Confédération chargé de renforcer la coopération dans toutes les disciplines scientifiques et entre ces dernières et d'ancrer la science dans la société.

Questions fondamentales liées à la recherche de l'administration

La recherche de l'administration aborde les questions concernant les défis actuels posés à la société. De par son caractère ciblé, proche de la pratique et généralement interdisciplinaire, elle est appelée à développer rapidement des solutions à des problèmes concrets se posant dans un environnement complexe. Les investissements dans la recherche de l'administration ne visent donc pas à encourager la recherche, mais à réaliser des recherches pour répondre de manière spécifique à des défis fondamentaux.

LA RECHERCHE DE L'ADMINISTRATION CRÉE DES BASES VISANT À...

AGIR DE MANIÈRE PRÉVOYANTE

- ◆ Comment identifier et évaluer les défis de manière précoce ?
- ◆ Comment anticiper les conséquences possibles de ses actions ?
- ◆ Quels scénarios de développement offrent les meilleures chances de succès ?

AGIR EN SE BASANT SUR DES FAITS

- ◆ Comment évaluer une situation de manière objective ?
- ◆ Quelles sont les options d'action identifiables ?
- ◆ Quelles sont les approches alternatives qui peuvent s'appliquer ?

OBTENIR DES RÉSULTATS

- ◆ Avec quelles méthodes mesurer les évolutions ?
- ◆ Comment tester et diffuser de nouvelles solutions ?
- ◆ Comment obtenir un comportement souhaité ?

Défis communs et besoins

En se basant sur diverses stratégies de la Confédération et sur les plans d'action correspondants, les services fédéraux actifs dans la recherche de l'administration ont défini en 2022 des défis communs.

Il s'agissait alors de susciter une prise de conscience des enjeux et d'encourager la participation de tous les services fédéraux intéressés.

Des thèmes transversaux tels que l'utilisation des ressources, les relations internationales, la transformation numérique ou encore la formation et l'innovation viennent soutenir la résolution des défis thématiques. Les services fédéraux se penchent de diverses manières sur les questions relatives à la compétitivité, à la santé et à la prévoyance sociale, aux préoccupations environnementales, à la mobilité et à l'utilisation du territoire ainsi qu'à la sécurité et à l'approvisionnement. Avec toujours, en point de mire, les quatre lignes directrices fixées par le Conseil fédéral dans le cadre du programme de la législature 2023-2027 : assurer et promouvoir la prospérité, la cohésion, la sécurité et le respect des ressources naturelles. En outre, les services fédéraux s'orientent vers la Stratégie pour le développement durable 2030 du Conseil fédéral, qui fixe des priorités pour la Suisse dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 des Nations Unies.

Ces défis communs constituent des champs d'action majeurs pour la recherche de l'administration. Ils peuvent être intégrés de manière prospective dans les politiques sectorielles dans un souci de cohérence politique et être abordés conjointement dans le cadre de la recherche de l'administration. Les services fédéraux peuvent à cet effet réaliser ensemble des programmes d'encouragement thématiques. Les plans directeurs de recherche plurisectoriels fournissent un aperçu détaillé de ces programmes. Par sa fonction stratégique, la recherche de l'administration peut en outre contribuer à la définition des orientations politiques de la Confédération.





Défis communs des services fédéraux



Exemple de coopération entre les différents services : National Centre for Climate Services (NCCS)

Le National Centre for Climate Services (NCCS) est un exemple parlant de la mise en œuvre de défis communs dans le cadre de la recherche de l'administration. En sa qualité de réseau de la Confédération, le NCCS regroupe actuellement neuf unités (services fédéraux, WSL et ETH Zurich). Le NCCS soutient les prises de décision relatives au climat et l'élaboration de services climatiques pratiques pour l'environnement, l'économie et la société. Ainsi, le programme actuel du NCCS « Bases décisionnelles pour faire face au changement climatique en Suisse » met en œuvre plusieurs projets intersectoriels et interconnectés.



Photo de couverture

Station de recherche de haute montagne du Jungfraujoch
Peter Baracchi/OFEV

Recherche sur les abeilles – des pollinisateurs indispensables mais menacés
Flurin Bertschinger/Ex-Press/OFEV

Clarifier les possibilités d'une transition agroécologique au Sénégal
Raphael Belmin/Cirad

Page 3

Plantations expérimentales d'essences d'avenir adaptées au changement climatique
Susanne Goldschmid/OFEV

Page 10

Identifier les défis pour un placement optimal des éoliennes
Felix Brönnimann

Page 12

Des chercheurs analysent des plantes potagères bio sous serre
Adobe Stock

Sondage d'opinion sur des questions de société
Pixabay/andibreit