



UFFT, gennaio 2011

---

# Valutazione dei progetti di promozione dei posti di tirocinio e di integrazione lavorativa

## Risultati e conclusioni

---

### 1 Contesto e obiettivi

L'Ufficio federale della formazione professionale e della tecnologia (UFFT) attribuisce grande importanza all'attività di valutazione svolta al fine di una comprensione globale delle procedure di controlling. La legge federale sulla formazione professionale (LFPr) prevede la verifica costante dello sviluppo della formazione professionale.

L'ufficio BASS ha valutato per conto dell'UFFT tutti i progetti finanziati dalla Confederazione tra il 2004 e il 2009 conformemente agli articoli 54 e 55 capoverso 1 lettere f e j LFPr. La valutazione è incentrata sull'apprendimento ed è finalizzata a fornire ai collaboratori della Promozione di progetti dell'UFFT alcuni suggerimenti pratici per quanto riguarda il monitoraggio dei progetti e la garanzia della qualità. Inoltre, i responsabili dei progetti finanziati dalla Confederazione in materia di promozione dei posti di tirocinio e di integrazione lavorativa devono essere messi in condizione di cogliere le sinergie dei propri progetti.

La valutazione si è concentrata sulle seguenti questioni:

- quali misure/quali progetti vengono attuati nei settori esaminati (promozione dei posti di tirocinio e integrazione lavorativa)?
- come sono strutturati tali progetti e quali partner vengono coinvolti?
- come vengono raggiunti gli obiettivi e in quali ambiti è necessario intervenire?

Attraverso un'analisi completa dei documenti sono stati valutati sotto il profilo delle misure applicate, dell'organizzazione, della sostenibilità e della definizione degli obiettivi 168 progetti.

### 2 Come valorizzare i risultati ottenuti

Il rapporto di valutazione fornisce un'ampia panoramica dei progetti in materia di promozione dei posti di tirocinio e di integrazione lavorativa finanziati tra il 2004 e il 2009, illustrando anche quali sono le lacune relative alla presentazione delle domande, all'organizzazione dei progetti, alla loro realizzazione e alla stesura dei rapporti. Per quanto riguarda le misure di sostegno previste agli articoli 54 e 55 capoverso 1 lettere f e j LFPr, sono stati elaborati criteri di successo e di insuccesso. I risultati ottenuti aiuteranno i richiedenti a elaborare la documentazione dei progetti.

Le raccomandazioni che concludono il rapporto sono utili all'UFFT sotto il profilo della garanzia della qualità e in vista di una migliore valutazione dei progetti finanziati. Nel concreto, i moduli della

## NOTA PER LA CLASSIFICAZIONE

Riferimento/Abbreviazione

Promozione di progetti per la presentazione delle domande, il bilancio, il rapporto finale e intermedio nonché la relativa guida saranno rielaborati.

I seguenti punti rivestono un'importanza particolare:

- **definizione degli obiettivi:** si richiedono obiettivi e indicatori formulati secondo criteri SMART;
- **pianificazione/procedura:** nel piano di progetto occorre elencare gli obiettivi e le fasi principali indicando le relative scadenze e fornendo anche informazioni in merito all'organizzazione del progetto, ai soggetti coinvolti e ai loro ruoli e competenze;
- **budget:** una pianificazione dettagliata del budget deve indicare le prestazioni da fornire e i relativi costi;
- **valutazione:** secondo l'articolo 66 dell'ordinanza sulla formazione professionale (OFPr) devono essere sottoposti a valutazione tutti i progetti finanziati dall'UFFT; per aiutare i responsabili a svolgere tale compito l'UFFT ha elaborato un *modulo di analisi del progetto*;
- **modalità di prosecuzione:** le modalità di prosecuzione del progetto alla fine del periodo di sostegno devono essere indicate già quando si presenta la domanda; in particolare occorre indicare in che modo continuerà ad essere finanziato e come verrà inserito il progetto all'interno delle strutture normative.